

# Strateški načrt B&B Visoke šole za trajnostni razvoj - srednjeročni razvojni načrt

B&B Visoka šola za trajnostni razvoj, samostojni visokošolski zavod

Obdobje 2018-2023

## 1 Strategija, vizija, poslanstvo in vrednote

### 1.1 Strategija

Namen strategije je krepiti raznovrstnost, kakovost in življenjskost študijskih programov. Pri tem se zavedamo, da je izobraževalna organizacija pomemben element okolja, saj spodbuja k pridobivanju formalnega in neformalnega znanja, učnih navad, vseživljenjskemu učenju, krepitvi samozavesti in izboljšanju položaja posameznika na trgu dela.

B&B Visoka šola za trajnostni razvoj, samostojni visokošolski zavod je vpet v strokovno in širše okolje v gospodarskem, socialnem in kulturnem smislu. Spodbuja in stalno razvija sodelovanje s podjetji in javnimi zavodi v svojem okolju. Strategija je usmerjena v:

- kakovost in stalne izboljšave obstoječih projektov,
- razvoju novih programov, projektov in produktov,
- skrb za zadovoljstvo in strokovni razvoj zaposlenih,
- uravnoteženo finančno poslovanje in neodvisnost od finančnih institucij,
- skrb za promocijo in dober ugled v lokalnem okolju in širše.

Ukrepi, s katerimi izobraževalna organizacija te cilje dosega, so naslednji:

- udeležencem omogočamo pridobivanje sodobnih in aktualnih znanj, ki so na sodobnem trgu dela nepogrešljiva,
- sodelujemo z delodajalci in tako zagotavljamo usposobljen in zaposljiv kader,
- svoje delovanje primerjamo z evropskimi smernicami, ugotavljamo, kakšen je položaj naše blagovne znamke na trgu in stalno uvajamo izboljšave,

- ustvarjamo pozitivno naravnano ozračje, v katerem naši udeleženci uspešno razvijajo svoja znanja, sposobnosti in samopodobo,
- izobraževanje promoviramo kot pot k osebni rasti in napredovanju,
- s timskim delom, primerno komunikacijo in s pristnim sodelovanjem v kolektivu B&B prenašamo dobre poslovne običaje in poslovno kulturo na študente in druge udeležence naših izobraževalnih programov,
- sprejemamo neposredno odgovornost za poslovno politiko, tako za strokovne kot finančne odločitve, ter za postavitev neodvisnega notranjega in zunanjega nadzora,
- zavedamo se, da so produkt visoke šole naši diplomanti s svojimi kompetencami. Zato v sodelovanju z delodajalci in potrebami okolja stalno izboljšujemo pristope k izvajanju pedagoškega procesa. Izbirne predmete prilagajamo potrebam študentov in okolja,
- zagotavljamo, da se ohrani dostopnost izobraževanja in usposabljanja za vse in tako prispevamo k zagotavljanju socialne kohezije, trajnostnega razvoja, aktivnega državljanstva in osebnega razvoja,
- uvajamo ukrepe za razvoj medpredmetnih spretnosti in kompetenc in ključnih kompetenc za vseživljenjsko učenje:
  1. poudarjamo strokovnost pedagoških in strokovnih delavcev in njihovo pedagoško-andragoško usposobljenost ter spodbujamo njihov nadaljnji strokovni razvoj,
  2. spodbujamo uporabo IKT pri učenju in dostop do visokokakovostnih odprtih virov izobraževanja,
  3. prednostno obravnavamo naložbe v izobraževanje in usposabljanje.

## **1.2 Vizija**

B&B se kot sodobno izobraževalno središče hitro prilagaja spremembam v gospodarstvu in na trgu dela. V sodelovanju z delodajalci razvijamo nov model načrtovanja kariere in nove študijske programe. Postajamo pomemben povezovalni člen med učečimi se posamezniki in sodobnim gospodarstvom.

## **1.3 Poslanstvo**

V spodbudno naravnem okolju udeleženca uspešno pripeljemo do zaključka izbranega programa in ga spodbudimo, da razvije dober odnos do učenja. Razvijamo in ohranjamo dobre odnose v z vsemi deležniki.

## 1.4 Vrednote

- Spoštovanje
- Znanje
- Učenje
- Dostopnost
- Prilagodljivost
- Strokovnost

## 2 Akcijski načrt izboljšav za obdobje srednjeročno obdobje 5 let, 2018-2023

Izbrano področje	
Načrtovane aktivnosti za razvoj kakovosti po področjih in standardih kakovosti	Čas/rok izvedbe
1. <b>Delovanje visokošolskega zavoda: B&amp;B uspešno uresničuje poslanstvo v lokalnem, nacionalnem in mednarodnem prostoru. Z doseganjem strateških ciljev zagotavlja kakovostno visokošolsko dejavnost in razvoj.</b>	
Povezali se bomo slovenskimi podjetji in pripravili izhodišča za nove programe in prenovo obstoječih programov	December 2018
Sodelovanje v projektih Erasmus + s tujimi šolami/institucijami.	Marec 2019
2. <b>Delovanje visokošolskega zavoda: Notranja organiziranost visokošolskega zavoda zagotavlja sodelovanje učiteljev drugih strokovnih delavcev, nepedagoških delavcev, študentov, diplomantov, delodajalcev in drugih deležnikov pri upravljanju in razvijanju visokošolske dejavnosti.</b>	
Na uvodnem predavanju bomo spodbudili študente za aktivno sodelovanje v organih visokošolskega zavoda.	Oktober 2018-2023
Na akademskem zboru bomo povabili učitelje k še bolj aktivnemu sodelovanju v organih visokošolskega zavoda.	September 2019
Za učitelje in strokovne delavce bomo organizirali usposabljanja s področja team buildinga in dobre komunikacije.	Junij 2019
3. <b>Delovanje visokošolskega zavoda: B&amp;B izkazuje kakovostno izobraževalno, strokovno in razvojno oziroma umetniško dejavnost in z njo povezane</b>	

	<b>pomembne dosežke na področjih, na katerih jo izvaja.</b>	
	Študente bomo bolj aktivno vključevali na konference in strokovna srečanja in tekmovanja.	Od oktobra 2018 dalje
	Organizirali bomo svojo strokovno konferenco in učitelje ter študente spodbudili k oddaji prispevkov. Povabili bomo tudi druge strokovnjake področij.	September 2019
4.	<b>Delovanje visokošolskega zavoda: Praktično izobraževanje študentov v delovnem okolju je dobro organizirano in se tako tudi izvaja. Zagotovljeni so viri za njegovo izvedbo.</b>	
	Posodobili bomo dokumentacijo povezano s praktičnim izobraževanjem.	September 2018
	Pripravili bomo vprašalnike za izboljšanje praktičnega izobraževanja- posebej za mentorje in posebej za študente	Januar 2019
	Organizirali bomo letne fokusne skupine z mentorji praktičnega izobraževanja in delodajalci.	Junij 2019
5.	<b>Delovanje visokošolskega zavoda: B&amp;B spremlja potrebe po znanju in zaposlitvene potrebe v okolju. Zagotavlja informacije o zaposlitvenih možnostih na področjih, ki so primerna kompetencam oziroma učnim izidom diplomantov.</b>	
	Pripravili bomo vprašalnik za merjenje učinkov izobraževanja.	September 2019
	Vlogo našega karierni centra bomo s promocijo še bolj približali delodajalcem in udeležencem.	September 2019
6.	<b>Delovanje visokošolskega zavoda: Notranji sistem kakovosti omogoča sklenitev kroga kakovosti na vseh področjih delovanja visokošolskega zavoda.</b>	
	Notranji sistem kakovosti bomo predstavili na uvodnem predavanju in še bolj podrobno na akademskem zboru.	September 2018
	Izboljšali bomo zapise v poslovniku kakovosti in v samoevalvacijskem poročilu.	September 2019
7.	<b>Delovanje visokošolskega zavoda: B&amp;B deležnike in javnost sproti obvešča o študijskih programih in svoji dejavnosti.</b>	
	Vsem deležnikom bomo dali v ocenitev našo spletno stran in na podlagi rezultatov naredili izboljšave in popravke.	Januar 2020
	Pripravili, uredili in natisnili bomo nove brošure z informacijami o naših programih.	September 2019
8.	<b>Kadri: Zagotovljeni so učitelji in drugi strokovni delavci za kakovostno opravljanje pedagoškega, strokovnega, razvojnega oz. umetniškega dela.</b>	
	Za učitelje in ostale strokovne delavce bomo organizirali izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja.	2018-2023
9.	<b>Kadri: Zagotovljeni so nepedagoški delavci za učinkovito pomoč in svetovanje.</b>	
	Strokovne delavce bomo usposabljali za svetovanje, pomoč udeležencem in učiteljem ter za trženje.	Januar 2020
	Organizirali bomo team buildinge.	2018-2023
10.	<b>Študenti: B&amp;B študentom zagotavlja ustrezno pomoč in svetovanje.</b>	
	Svetovalni in karierni center bomo bolj intenzivno promovirali s pomočjo digitalnih medijev in na uvodnem predavanju, v času promocije vseživljenjskega učenja (TVU), sodelovali bomo na Kariernem dnevu	Maj 2018 Oktober 2018 Maj 2019 Oktober 2019 ...

	Pripravili in natisnili bomo letake z vsebino vloge svetovalnega in kariernega centra ter mentorstva in tutorstva.	Oktober 2019
11.	<b>Študenti: Študenti imajo zagotovljene kakovostne razmere za študij, strokovno, razvojno oziroma umetniško delo ter za obštudijsko dejavnost.</b>	
	Organizirali bomo dogodke in usposabljanja na temo osebne rasti in vseživljenjskega izobraževanja.	2018-2023
12.	<b>Študenti: Šola varuje pravice študentov.</b>	
	Na uvodnem predavanju in akademskem zboru bomo predstavili pooblaščenca za boj proti diskriminaciji.	Oktober 2018-2023
13.	<b>Študenti: Študenti sodelujejo pri vrednotenju ter posodabljanju vsebin in izvajanja dejavnosti visokošolskega zavoda.</b>	
	Predstavnike študentov bomo motivirali za aktivno sodelovanje v organih visokošolskega zavoda, kot tudi pri aktivnostih ter dejavnostih visokošolskega zavoda.	2018-2023
	Enkrat na leto bomo izpeljali fokusno skupino s študenti.	2018-2023
	Imenovali bomo ambasadorja kluba diplomantov in ga povabili k sodelovanju.	September 2020
14.	<b>Materialne razmere: Prostori in oprema visokošolskega zavoda omogočajo kakovostno izvajanje vseh dejavnosti.</b>	
	K sodelovanju bomo povabili čistilca in urejevalca prostorov.	Julij 2018
	Posodobili bomo IKT opremo.	September 2019
15.	<b>Materialne razmere: Zagotovljene so prilagoditve študentom z različnimi oblikami invalidnosti</b>	
	Na kranjski lokaciji, v stavbi na Laborah bomo vgradili dvigalo.	December 2023
	Naredili bomo analizo potreb po materialnih pripomočkih za študente invalide.	December 2018
16.	<b>Materialne razmere: Zgotovljeni si ustrezni stabilni finančni viri za izvajanje in nadaljnji razvoj visokošolske dejavnosti</b>	
	Posodobili bomo obstoječe programe in učne načrte.	Oktober 2019
	Povezali se bomo z Gospodarsko zbornico, raziskali trg zaposlovanja in posledično bomo izvajali le programe, ki so potrebni na trgu dela, diplomanti pa zaposlitvi.	Oktober 2019
	Z delodajalci področij bomo razvili nove programe, ki jih potrebuje trg dela.	Januar 2020
17.	<b>Materialne razmere: Knjižnica ima ustrezno študijsko in strokovno literaturo ter zagotavlja kakovostne knjižnične storitve.</b>	
	Z učitelji bomo posodobili in uredili gradiva in e-gradiva.	Oktober 2019
	Knjižnico bomo založili z novimi gradivi, pobude bomo dobili pri učiteljih in udeležencih.	Oktober 2023
18.	<b>Notranje zagotavljanje in izboljševanje kakovosti ter izvajanje študijskih programov: B&amp;B evalvira vsebino, sestavo in izvajanje izvedbenega študijskega programa.</b>	
	Pripravili bomo poglobljeno evalvacijo izvedbenega študijskega programa – analiza dnevnikov predavanj in na podlagi tega pripravili možne izboljšave.	2018-2023, vsako leto
	Izvedli bomo fokusne skupine s študenti.	2018-2023, vsako leto

19.	<b>Notranje zagotavljanje in izboljševanje kakovosti ter izvajanje študijskih programov: Uresničevanje nalog, načrtovanih na podlagi izsledkov samoevalvacije študijskega programa, je razvidno iz samoevalvacijskih poročil</b>	
	Posodobili bomo zapise samoevalvacijskega poročila.	Oktober 2019
20.	<b>Notranje zagotavljanje in izboljševanje kakovosti ter izvajanje študijskih programov: BB spremlja izvajanje študija, pregleduje izvedbeni študijski program in ga izboljšuje ob upoštevanju razvoja stroke. Evalvira doseganje postavljenih ciljev, kompetenc oziroma učnih izidov ter potrebe po diplomantih. Spremembe in posodobitve izvedbenega študijskega programa upoštevajo temeljne cilje programa ter ohranjajo povezanost njegovih vsebin oziroma predmetov.</b>	
	Izvedli bomo fokusne skupine.	Januar 2019-2023
21.	<b>Notranje zagotavljanje in izboljševanje kakovosti ter izvajanje študijskih programov: Način, oblika in obseg izvajanja študijskega programa ustrezajo njegovi vsebini in sestavi, tako da so kakovostno prilagojene in zagotovljene študijske vsebine, izvedbene prakse in viri (kadrovski in materialni)</b>	
	Za učitelje bomo organizirali usposabljanje za različne načine in oblike poučevanja.	2018-2023, vsako leto
	Razvijali bomo nove metode izobraževanja za skupine izrednih odraslih udeležencev.	2018-2023
22.	<b>Notranje zagotavljanje in izboljševanje kakovosti ter izvajanje študijskih programov: Zagotovljeno je varovanje pravic deležnikov v študijskem procesu.</b>	
	Z osveščanjem in informiranjem bomo učiteljem in udeležencem pojasnjevali zagotavljanje varovanja pravic vseh deležnikov.	2018-2023
	V kariernem in svetovalnem centru bomo učiteljem nudili svetovanje pri razvijanju karierne poti.	2018-2023